



OSCAR LEONEL SERRANO BARAJAS

Cel. +54-911-6555-1168

ser_bar_o@yahoo.com

EXPERIENCIA PROFESIONAL

**Gerenciamiento General empresas productoras de hormigón elaborado y agregados pétreos.
Gerenciamiento Equipos Comerciales para unidades de negocio cemento, hormigón elaborado y agregados pétreos.
Gerenciamiento Integral de Proyectos e Inversiones Estratégicas
Formulación, Evaluación, Desarrollo y Gerenciamiento de Proyectos
Asesoría en Gestión de Negocios para empresas del sector construcción.**

Asesor y Consultor Independiente, Argentina, 2.011 – Actual

Asesoría en gestión gerencial, gestión comercial, control integral de gestión y optimización operativa de empresas
Planes de negocios con enfoque en la optimización de los niveles de rentabilidad
Estudios de factibilidad para inversores privados en diferentes proyectos del rubro construcción

Holcim Argentina SA, Holcim Group, Buenos Aires, Argentina, 2.004 – 2.010

Gerente Regional de Ventas – Gerente de Ventas Canal Constructoras

Máximo responsable de las operaciones de hormigón elaborado en Argentina
Planificación de los procesos de evaluación y desarrollo de nuevas oportunidades de negocios y nuevos proyectos
Definición de las estrategias para la comercialización de nuestros productos en los diferentes centros de consumo
Gestión de las grandes cuentas por unidad de negocio a nivel nacional
Liderar equipos comerciales para los negocios de cemento granel y bolsa, hormigón elaborado y agregados pétreos
Representar a la región en el Comité de Operaciones de la Fundación Holcim

Unidades de negocio a cargo:

- Plantas fijas de hormigón elaborado en las provincias de Buenos Aires, Córdoba y Santafé
- Planta fija de producción de áridos en Córdoba
- Plantas móviles de hormigón elaborado para proyectos especiales (Ruta 9, Ruta 14, Ruta 19, Protección costera en Posadas, Termoeléctrica Pilar- Córdoba, Planta de dovelas tratamiento agua en Tigre, Puertos cerealeros en Timbues, etc.)

Holcim Concretex Brasil, Holcim Group, São Paulo, Brasil, 2.002 – 2.004

Gerente General de Operaciones – Gerente General Técnico Operacional

Implementar el programa piloto a nivel mundial de mejora operacional de Holcim (Concrete Operacional Review)
Definir el Plan Máster Plan para cada operación en actividad

Mejorar los índices de productividad operacional de equipos de logística y plantas productoras de hormigón

Desarrollar y gestionar un programa de mejora continua para los diseños de mezclas de hormigón

Desarrollar nuevos productos de hormigón de acuerdo con las necesidades y exigencias del mercado

Liderar programa de Seguridad Industrial y Salud Ocupacional en las plantas de hormigón

Unidades de negocio a cargo:

- 64 plantas fijas de hormigón elaborado en diferentes ciudades de los estados de Sao Paulo, Rio de Janeiro, Espírito Santo, Brasilia, Minas Gerais, Paraná, Santa Catarina y Rio Grande do Sul.
- Cinco plantas móviles de hormigón elaborado en proyectos de hidroeléctricas y termoeléctricas (Proyecto Itaipu dos últimas turbinas, Irapé, Lages, Candongas, Sao Fco do Sul.)

Holcim Argentina SA, Holcim Group, Buenos Aires, Argentina, 1.999 – 2.002

Gerente Técnico Nacional – Gerente Regional de Ventas

Máximo responsable de las operaciones de hormigón elaborado en la región Buenos Aires

Liderar equipos comerciales en los mercados de cemento granel, cemento en bolsa y hormigón elaborado

Gestionar el desarrollo de nuevas oportunidades de negocios y montaje de nuevas operaciones

Desarrollar nuevos productos de altas especificaciones con mayores márgenes comerciales

Controlar los productos, procesos y servicios en las operaciones de hormigón elaborado

Unidades de negocio a cargo:

- Plantas fijas de hormigón elaborado en Capital Federal, GBA, Pilar, Campana y La Plata.
- Plantas móviles de hormigón elaborado en proyectos especiales (Molienda de Cemento en Zárate, Obras Río Reconquista, Bancalari, etc.)

Holcim Colombia, Holcim Group, Santafé de Bogotá, Colombia, 1.992 – 1.999

Gerente Nacional del Área Técnica – Jefe Regional del Área Técnica

Responsable de la planificación, producción, despacho y entrega de hormigón

Responsable de la implementación del Sistema de Gestión de la Calidad

Controlar los diseños y costos de las mezclas de hormigón y gestionar los indicadores de calidad de los productos

Desarrollar nuevos productos de acuerdo con las necesidades del mercado

Optimizar los diferentes diseños de mezclas (uso del CMD, Concrete Mix Design)

Unidades de negocio a cargo:

- Plantas fijas de hormigón elaborado en Bogotá y 12 ciudades capitales de Departamento (Provincias).
- Plantas móviles de hormigón elaborado en proyectos especiales (rutas, túneles, obras civiles, centros comerciales, complejos residenciales, etc.)

Empresa Constructora COMAVSA, Bucaramanga, Colombia, 1.991 – 1.992

Ingeniero Jefe de Obra

Responsable de la dirección de obra del Hospital “Carlos Ardilla Lulle”, 40.000 m2 de obra

Coordinar y controlar todos los contratistas y subcontratistas de la obra

Desarrollar los procesos de ingeniería y construcción

Negociar los contratos de mano de obra y compra de insumos

Determinar y controlar la ruta crítica del proyecto

Empresa Pretensados del Oriente, Bucaramanga, Colombia, 1.989 – 1.991

Ingeniero Jefe de Producción Planta de Durmientes de Hormigón (Tesis de Grado)

Evaluar el estudio técnico-económico para el montaje de la planta de producción

Diseñar, construir y poner en marcha la operación

Controlar la producción y comercialización de los durmientes de hormigón

EDUCACION

Universidad Torcuato Di Tella, Programa Executive MBA, 2.007-2.008, Buenos Aires, Argentina

Universidad Industrial de Santander, Especialista en Evaluación y Gerencia de Proyectos, 1.995-1.996, Bucaramanga, Colombia

Universidad Industrial de Santander, Ingeniero Civil, 1.982-1.988, Bucaramanga, Colombia

INFORMACION ADICIONAL

Idiomas: español, portugués (avanzado) e inglés (medio)